

# تقييم المخاطر المتأصلة والكامنة لجمعية سندهم الأهلية لرعاية المعاقين

الرقـم: التاريـخ: المشفوعـات:

Sndhom
Sndhom







# تحديد المخاطر:

تهدف عملية تحديد المخاطر إلى النظر بشكل متكامل وشامل للمخاطر التي قد تتعرض لها الجمعية والتي قد تؤثر على تحقيق أهدافها. وفي هذه العملية يتم تحديد كافة المخاطر سواء كانت تحت السيطرة المباشرة للجمعية أم لا، بالإضافة إلى المخاطر التي لا تبدو ذات أهمية، حيث من الممكن أن تتراكم وتتفاعل مع الأحداث والظروف الأخرى لتسبب أضرار سلبية أو خلق فرص إيجابية، على سبيل المثال: خطر الاعتماد على متبرع وحيد كمصدر وحيد للدخل، وفرصة تنويع مصادر الدخل من خلال متبرعين اخرين أو استثمارات وغيرها.

### تقييم المخاطر:

تهدف عملية تقييم المخاطر إلى التعمق في فهم طبيعة المخاطر، ومستويات تأثيرها واحتمالية حدوثها بشكل نوعي وكمي، كما تشمل مقارنة مستوى المخاطر مع حدود تقبل وتحمل الجمعية للمخاطر لتحديد الإجراءات والضوابط الإضافية المطلوبة لإدارة الخطر. وتكون نتائج تقييم المخاطر مسجلة ومدونة ويتم مشاركتها مع أصحاب المصلحة المعنيين للمراجعة والاعتماد.

# معالجة المخاطر:

تهـدف عمليـة معالجـة المخاطـر إلـى اختيـار أنسـب خيـار أو خيـارات لتغييـر مسـتوى المخاطـر مـع الأخذ بالاعتبار الموازنـة مـا بيـن الفوائـد المحتملـة المسـتجدة مـن الإجراءات المقترحـة مقابـل التكاليـف والجهـود لتنفيذهـا. وكجـزء مـن معالجـة المخاطـر، ينبغـي علـى الجهـة تحديـد كيفيـة تنفيذ الخيـار أو الخيـارات المختارة، بحيث يتم فهـم الترتيبات التالية -على سبيل المثال لا الحصر -من أصحاب المصلحة :الأساس لاختيار الخيـار أو الخيـارات، بمـا فـي ذلـك الفوائـد المتوقعـة التـي سـيتم اكتسـابها .الإجراءات المتوقع تنفيذها .الأشخاص المسـؤولين عـن تنفيذها .الموارد المطلوبة لتنفيذ الإجراءات التصحيحية .مؤشـرات الأداء لمراقبـة فعاليـة الإجراءات المتبعـة والتقـدم المحـرز فـي تنفيـذ الإجراءات التصحيحيـة .التاريخ المتوقع لانتهاء من معالجة الخطر

رقـم: التاريــخ: المشفوعــات:







أسلوب التعامل معها	معالجة المخاطرة	مدی التأثیر	مستوى المخاطرة	وصف المخاطرة	نوع المخاطرة	م
إنهاء	إلزام تطبيق سياسات مكافحة جرائم الإرهاب وتمويله وغسل الأموال لذوي العلاقة بالجمعية.	عالي	عالي	تعرض الجمعية للاشتباه بغسل الأموال	المالية	1
إنهاء	تطبيق الميثاق الأخلاقي للعاملين في القطاع غير الربحي.	متوسط	عالي	تعرض أحد منسوبي الجمعية للرشوة	المالية	۲
تجنب	تطبيق سياسة تعارض المصالح	متوسط	عالي	تعارض المصالح	المالية	٣
معالجة	ضبط إيرادات الجمعية من الأوقاف والاستثمارات والتبرعات	متوسط	متوسط	عدم الوفاء بالالتزامات المالية	المالية	3
معالجة	العمل على وضع خطط عاجلة لمعالجة الثغرات الأمنية و اخذ نسخ احتياطية بشكل دوري	عالي	عالي	التسرب المعلوماتي التقني	تقني	o
معالجة	تفعيل لائحة الصلاحيات الإدارية.	منخفض	متوسط	مركزية اتخاذ القرار	تنظيمية وإدارية	٦
معالجة	إيجاد نظام حوافز للموظفين.	متوسط	منخفض	تسرب وخروج المهارات والكفاءات من منسوبي الجمعية	الموارد البشرية	٧
معالجة	تطوير الموقع الإلكتروني وتفعيل وسائل التواصل لنشر البرامج والمشاريع	متوسط	منخفض	ضعف إدارة البرامج والمشاريع	البرامج والمشاريع	٨
تقبل	توظيف كوارد سعودية	منخفض	منخفض	الأنظمة الجديدة في سوق العمل حول السعودة	تشريعي وقانوني	٩
تقبل	تجهيز وتهيئة أماكن مخصصة لذوي الاحتياجات الخاصة	منخفض	منخفض	عدم تهيئة الأماكن المناسبة لذوي الاحتياجات الخاصة.	بيئي	ŀ
معالجة	وضع خطط الاخلاء وتقييم مخارج الطوارئ و التأكد من وجود طفايات الحريق	عالي	متوسط	الحريق	بيئي	11
						11

لرقم: التاريــخ: المشفوعــات:







تجنب	التأكد من وضع المستندات المهمة في الخزائن و تشغيل جميع الكاميرات والتعاقد مع حارس أمن	متوسط	منخفض	السرقة	بيئي	11
معالجه	تقييم وضع الأرشيف والتأكد من عدم وجود تلف او مواد تؤدي الى تلف المستندات	منخفض	منخفض	التلف	بيئي	۱۳

اعتماد مجلس الإدارة

# إعتماد مجلس الإدارة

ملاحظات	التوقيع	المنصب	الاسم	م
	WAY.	رئيس مجلس الادارة	عائض سالم سعد الحارثي	1
	Carl	نائب رئيس مجلس الادارة	سعد غرم الله الخثعمي	5
	(Sipte)	امين الصندوق	مرضي بن علي القرني	3
	m P	عضوا	سعد سعيد الشمراني	4
	450	عضوا	سعد مبارك الحارثي	5



الرقـم: التاريــخ: المشفوعـات:



